

به نام خدا

معاونت تحقیقات و فناوری وزارت بهداشت

شبکه ملی تحقیقات لیزر پزشکی

برنامه عملیاتی سال ۱۳۹۴



شبکه ملی تحقیقات لیزر پزشکی

تهران، میدان تجریش، بیمارستان شهدای تجریش، شبکه ملی تحقیقات لیزر پزشکی تلفن: ۰۲۱-۲۲۷۱۸۰۲۱ فکس: ۰۲۱-۲۲۷۴۹۲۲۱ www.lasernet.ir

مقدمه

هسته اولیه تشکیل شبکه ملی تحقیقات لیزر در پزشکی با توجه به پشتوانه تحقیقاتی موجود و سالهای تجربه عده ای از محققین و متخصصین حوزه تحقیقات شبکه لیزر پزشکی کشور و با توجه به اسناد بالادستی، برنامه پنجم توسعه و نقشه راه سلامت کشور در سال ۱۳۹۲ شکل گرفت. با ایجاد این شبکه فاصله مراکز تحقیقاتی و مراکز تشخیصی و درمانی و نیازهای اولویت دار کشوری از هر جهت کم شده تا از توان تحقیقاتی موجود بتوان حداکثر استفاده را نموده و امکان ارتباط هدفمند با موسسات داخل و خارج کشور در این راستا فراهم شده و همکاری و هم افزایی بیشتری بین محققین کشور در این حوزه بوجود آید.

تقویت و ایجاد زیر ساختهای لازم تحقیقاتی، ضرورت دیگر تشکیل شبکه ملی تحقیقات لیزر پزشکی کشور بود که در تاریخ ۱۳۹۲/۴/۱۲ این آرمان جنبه عملیاتی و اجرایی پیدا نموده و نهایتاً شبکه تحقیقات لیزر پزشکی کشور با ابلاغ وزیر محترم بهداشت درمان و آموزش پزشکی رسماً آغاز به کار نمود. در همین راستا تلاش می نمائیم تا با همکاری و مشارکت اعضای محترم شورای راهبردی و دیگر مراکز تحقیقاتی عضو شبکه بستر لازم را برای شناسایی، ساماندهی، توانمند سازی، توسعه، مدیریت و راهبری ظرفیتهای دانش و فناوری، تجاری سازی دانش بومی، تولید، واردات، تجارت و کاربری لیزر در سطح کشور و توسعه همکاریهای سازمان یافته در بین نهادهای ذینفع زمینه وصول به اهداف نقشه راه لیزر پزشکی را فراهم آوریم.

دکتر محمد رضا رزاقی

ریاست شبکه ملی تحقیقات لیزر پزشکی وزارت بهداشت

چشم انداز: دسترسی و بهره مندی کلیه بیماران عزیز کشورمان از بالاترین فناوریهای لیزر پزشکی مبتنی بر توسعه دانش بومی لیزر پزشکی ، استقرار استانداردهای تولید ، واردات ، تجارت و کاربری ، استفاده کارآمد و اثر بخش از کلیه ظرفیتهای بالقوه و بالفعل علمی ، پژوهشی ، تولیدی و تجاری کشور ، کسب مرجعیت علمی و تحقیقاتی و خدمات لیزر در منطقه ، توسعه تولید بومی و حضور فعالانه در حوزه تجارت لیزر پزشکی در جهان

ماموریت: این شبکه در جهت شناسایی ، ساماندهی ، توانمند سازی ، توسعه ، مدیریت و راهبری ظرفیتهای دانش و فناوری ، تجاری سازی دانش بومی ، تولید ، واردات ، تجارت و کاربری لیزر در سطح کشور و توسعه همکاریهای سازمان یافته در بین نهادهای ذینفع در راستای اهداف نقشه راه لیزر پزشکی تشکیل شده است.

اهداف اختصاصی :

- ❖ توسعه ظرفیتهای ملی آموزش ، دانش و فناوری ، تجاری سازی دانش بومی ، تولید ، واردات ، تجارت و کاربری لیزر در سطح کشور
- ❖ در اختیار داشتن و ایجاد دسترسی به آخرین اطلاعات و یافته های لیزر پزشکی در کشور ، منطقه و جهان اعم از فناوری ، تولید ، تجارت و کاربرد و
- ❖ توسعه همکاری بین محققین، مراکز تحقیقاتی، هیاتهای مورد ، انجمنها ، تولید کنندگان ، تجار و کاربران و سایر سازمانها و نهادهای مرتبط
- ❖ مدیریت و راهبری مطلوب آموزش ، تحقیقات ، تولید ، صادرات ، واردات ، تجارت و مداخلات سازمانهای عضو بر اساس اهداف شبکه و نیاز گروههای هدف
- ❖ تعیین و استقرار استانداردها و اولویت های تحقیقاتی و اجرایی ملی و کلان در راستای اهداف شبکه و نیازهای گروه هدف در کلیه سازمانها و نهادهای عضو شبکه
- ❖ توسعه حمایت ، توانمند سازی و ظرفیت سازی مراکز علمی ، تحقیقاتی ، تولیدی ، درمانی و تجاری در جهت اهداف شبکه و نیازهای گروه هدف
- ❖ ارتقاء سطح کمی و کیفی تحقیقات از طریق استفاده بهینه و آسان از اطلاعات، منابع، امکانات و تجهیزات موجود در مراکز تحقیقاتی عضو شبکه
- ❖ استقرار راهنماهای بالینی در مراکز ارائه خدمات علمی ، تشخیصی و درمانی
- ❖ بهبود دسترسی بیماران به خدمات مطلوب درمانی و تخصصی

آنالیز وضع موجود (SWOT)

<ul style="list-style-type: none">• فرصتها<ul style="list-style-type: none">✓ حمیت و حمایت معاونت تحقیقات✓ بهبود سیاستهای ملی به ویژه در معاونت علمی ریاست جمهوری✓ استقبال فعالان حوزه تجارت لیزر	<ul style="list-style-type: none">• نقاط قوت<ul style="list-style-type: none">✓ در اختیار داشتن اساتید برجسته علوم فیزیک لیزر✓ در اختیار داشتن و دسترسی به گروههای بالینی✓ دانش بالای فیزیک لیزر در میان اعضا
<ul style="list-style-type: none">• تهدیدها<ul style="list-style-type: none">✓ فرایندهای مبهم حمایتهای اداری و مالی✓ منابع تسهیلاتی با گردش کار بسیار دشوار✓ ورود پر سرعت تجهیزات خارجی و واردات	<ul style="list-style-type: none">• نقاط ضعف<ul style="list-style-type: none">✓ کمبود تجربه در زمینه مدل‌های تولید✓ کمبود تجربه در زمینه کار تیمی و شبکه ای✓ عدم شکل گیری شرکتهای دانش بنیان

برنامه های عملیاتی شبکه در سال ۱۳۹۴ مبتنی بر نقشه جامع اولویت های ملی آموزشی، تحقیقاتی، حمایتی، صنعتی، پیشگیری، درمان

۱. تقویت دبیرخانه شبکه ، سایت ، تولید مستندات پایه شامل تهیه بوکلت ، تهیه بروشور و دیگر اقلام تبلیغاتی شبکه
۲. برگزاری مستمر جلسات شورای راهبردی و تشکیل مستمر جلسات به منظور بررسی و تصویب و نظارت بر برنامه ها و مداخلات شبکه مبتنی بر اهداف تشکیل شبکه
۳. ثبت ملی اطلاعات محققین، مراکز تحقیقاتی، مراکز آموزشی ، انجمنها ، تولید کنندگان ، صادرات و واردات ، تجهیزات موجود ، تجار و کاربران
۴. جمع آوری ظرفیتهای جامعه در حوزه محققین، مراکز تحقیقاتی، هیاتهای بورد ، انجمنها ، تولید کنندگان ، صادرکنندگان و وارد کنندگان ، تجار و کاربران
۵. تقویت ساختار و گردش کار داخلی شبکه ، جلب مشارکت ذینفعان ، عضو گیری و افزایش دایره اعضای شبکه و اتصال به شبکه های جهانی
۶. آموزش، توانمندسازی و ظرفیت سازی مراکز علمی ، تحقیقاتی ، اساتید ، دانشجویان ، کاربران و عموم جامعه در حوزه لیزر پزشکی
۷. پیگیری پروژه های بین بخشی کلان ، انتشار نتایج و تلاش برای استقرار نتایج حاصله
۸. تدوین راهنمای بالینی و استقرار آن در کشور به مراجع تصمیم گیری
۹. جلب و توسعه حمایت ها در جهت توسعه دانش بومی و تولید ملی
۱۰. تولید دانش و فناوری بومی لیزر در پزشکی ، تجاری سازی دانش ، توسعه تولید و تجارت داخلی لیزر پزشکی
۱۱. تصویب برنامه ها و تامین اعتبار، فراخوانی طرح ها ، بررسی طرح های ارسال شده
۱۲. ادامه نشست های تخصصی با صاحبان صنایع لیزر، شرکتهای فعال در زمینه تولید ، واردات و تجارت لیزر
۱۳. برگزاری جلسات رایزنی و تخصصی با ذینفعان شبکه
۱۴. تولید کتب و مستندات علمی شامل سری کتاب هایی با موضوع لیزر در رشته های مختلف لیزر پزشکی
۱۵. انتشار ۴ شماره مجله علمی لیزر پزشکی با مشارکت اساتید داخلی و خارجی و نمایه کردن مجله در بانک های اطلاعاتی بین المللی

۱۶. برگزاری نشست خبری با رسانه های فعال در زمینه پزشکی و اطلاع رسانی به عموم جامعه و گروههای هدف
۱۷. حمایت از پژوهشهای کاربردی به منظور تولید شواهد مورد نیاز در توسعه دانش بومی لیزر پزشکی
۱۸. برگزاری بزرگترین مجمع علمی لیزر پزشکی کشور با مشارکت انجمن لیزر پزشکی ایران در قالب دومین کنگره تازه های لیزر در سال ۱۳۹۴
۱۹. برگزاری کارگاه های مهارت حرفه ای کاربرد لیزر در رشته های مختلف طب ، کارگاه لیزر در ارولوژی ، لیزر در درد ، لیزر در فیزیوتراپی و طب فیزیکی ، لیزر تراپی در دندانپزشکی با مشارکت قطب آموزشی لیزر و کارگروه لیزر در نظام پزشکی
۲۰. تدوین پروتکل فلوشیپ لیزر تراپی در دندانپزشکی با مشارکت قطب آموزشی لیزر و کارگروه لیزر در نظام پزشکی
۲۱. اجرای کارگاه آموزشی لیزر تراپی در درماتولوژی با مشارکت انجمن پوست و انجمن لیزر ویژه متخصصین پوست
۲۲. اتمام پروژه آینده نگاری، تدوین سیاستهای ملی ، تصمیم سازی و مدیریت و راهبری ظرفیتهای ملی مبتنی بر اهداف شبکه
۲۳. اتمام پروژه تدوین پروتکل ادغام مبانی لیزر در آموزش گروههای پزشکی
۲۴. اتمام پروژه تدوین استانداردهای ملی لیزر در پزشکی
۲۵. اتمام پروژه ارزیابی وضعیت موجود کشور در زمینه تولید و بازار
۲۶. اتمام پروژه تدوین نقشه پژوهشی ۵ ساله لیزر در پزشکی

فرم ۱: لیست برنامه‌های عملیاتی شبکه به ترتیب اولویت در سال ۱۳۹۳

نام شبکه تحقیقاتی: شبکه ملی تحقیقات لیزر در پزشکی						
ردیف برنامه	عنوان برنامه عملیاتی	سال شروع و پایان برنامه	کل بودجه برنامه (میلیون ریال)	بودجه درخواستی از معاونت	اعتبار از سایر سازمانها (میلیون ریال)	اعتبار درخواستی از معاونت تحقیقات ۹۴ (میلیون ریال)
۱	توسعه دبیرخانه شبکه و زیرساختهای اطلاعاتی و ارتباطی	۹۳ - ۹۴	۱۰۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۳۰۰
۲	تدوین پروتکل ادغام مبانی لیزر در آموزش گروههای پزشکی	۹۳-۹۴	۱۰۰۰	۸۰۰	۲۰۰	۵۰۰
۳	تدوین استانداردهای ملی لیزر در پزشکی	۹۳-۹۴	۱۵۰۰	۷۵۰	۷۵۰	۵۰۰
۴	ارزیابی وضعیت موجود کشور در زمینه تولید و بازار	۹۳-۹۴	۱۰۰۰	۸۰۰	۲۰۰	۵۵۰
۵	تدوین نقشه پژوهشی ۵ ساله لیزر در پزشکی	۹۳-۹۴	۱۰۰۰	۸۰۰	۲۰۰	۳۰۰
	جمع کل		۵۵۰۰	۳۶۵۰	۱۸۵۰	۲۱۵۰

فرم ۲: فرم تدوین هدف کمی سالیانه شبکه در سال ۱۳۹۳

ردیف	عنوان برنامه	عنوان هدف کمی سالانه	عنوان شاخص	مقدار شاخص ابتدای سال ۹۳	مقدار شاخص در انتهای سال ۹۳	مقدار شاخص در پایان اجرای برنامه
۱	توسعه دبیرخانه شبکه و زیرساختهای اطلاعاتی و ارتباطی	تبادل اطلاعات بیش از ۵۰٪	درصد	۱۰	۵۰	۱۰۰
۲	تدوین پروتکل ادغام مبانی لیزر در آموزش پزشکی	درصد	درصد تدوین	صفر	۵۰	۱۰۰
۳	تدوین استانداردهای ملی لیزر در پزشکی	درصد	درصد تدوین	صفر	۵۰	۱۰۰
۴	ارزیابی وضعیت موجود کشور در زمینه تولید و بازار	درصد	درصد تدوین	صفر	۵۰	۱۰۰
۵	تدوین نقشه پژوهشی ۵ ساله لیزر در پزشکی	درصد	درصد تدوین	صفر	۵۰	۱۰۰

فرم ۳: فرم تدوین پروژه/ فعالیت‌های برنامه‌عملیاتی شبکه

برنامه عملیاتی شماره ۱						
۱- توسعه دبیرخانه شبکه و زیرساختهای اطلاعاتی و ارتباطی						
عنوان پروژه/فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ اتمام	اقدامات	سهم فعالیت از برنامه (درصد)	نام مرکز تحقیقاتی مسئول	هزینه در سال ۱۳۹۳ میلیون ریال
۱. فعال سازی دبیرخانه شبکه و توسعه آن به منظور پاسخگویی به هنگام به اعضا ، پژوهشگران و گروههای هدف	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱. تامین مکان شبکه و امکانات ارتباطی ۲. تامین نیروی انسانی لازم ۳. انتصاب دبیر علمی و اجرایی شبکه	۲۰	دبیرخانه شبکه	۲۰۰
۲. راه اندازی و توسعه وب سایت شبکه به عنوان مهمترین عامل توسعه ارتباطات و شبکه	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۴. تهیه نرم افزار و تعیین مسول وب سایت شبکه ۵. بارگزاری و به روز رسانی اطلاعات مورد نیاز ۶. اطلاع رسانی به اعضا در خصوص راه اندازی ۷. پایش سایت و انجام اصلاحات مورد نیاز ۸. ترجمه و بارگزاری مطالب به زبان انگلیسی	۲۰	دبیرخانه شبکه	۵۰
۳. انتشار ژورنال علمی شبکه (۴ خبرنامه در سال) که بالغ بر ۱۵۰ میلیون تومان هزینه دارد و الباقی از محلهای دیگر تامین میشود	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۹. تعیین هیات تحریریه ۱۰. برنامه ریزی جهت عقد قرار داد انتشارات ژورنال ۱۱. اطلاع رسانی و جذب مقالات داخلی و خارجی ۱۲. انتشار ژورنال و ارسال به اعضا در فضای مجازی ۱۳. انتشار ژورنال بصورت کاغذی در حد محدود	۲۰	دبیرخانه شبکه	۵۰
۴. توسعه کیفی و کمی اعضای شبکه	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۴. برقراری ارتباط با مراکز تحقیقاتی هدف ۱۵. برقراری ارتباط با سازمانهای دولتی و غیر دولتی ۱۶. جذب گروههای هدف به عنوان اعضای شبکه	۲۰	دبیرخانه شبکه	-
۵. برگزاری نشستهای تخصصی ، سمینارها و کنگره ها	۱۳۹۳	۱۳۹۴	۱۷. برگزاری مستمر کمیته راهبردی شبکه ۱۸. برگزاری سالیانه اجلاس اعضای شبکه ۱۹. برگزاری کنگره سالیانه شبکه لیزر پزشکی	۲۰	دبیرخانه شبکه	۲۰۰
جمع				۱۰۰٪		۵۰۰

فرم ۳: فرم تدوین پروژه/ فعالیت‌های برنامه‌عملیاتی شبکه

۲ - تدوین پروتکل ادغام مبانی لیزر در آموزش گروههای پزشکی						برنامه عملیاتی شماره ۲
هزینه در سال ۱۳۹۳ (میلیون ریال)	نام سازمان/فرد مسئول انجام فعالیت	سهم پروژه از برنامه (درصد)	اقدامات	تاریخ اتمام	تاریخ شروع	عنوان پروژه/فعالیت
-	مرکز تحقیقات لیزر در پزشکی شهید بهشتی یا مرکز تحقیقات لیزر در پزشکی و پژوهشکده پرتو و موج دانشگاه علوم پزشکی ارتش	۳۰%	اقدام ۱: جستجو در منابع بین‌المللی و رصد مراکز فعال جهانی اقدام ۲: مذاکره با فعالان عرصه و کسب مشورت از آنها در زمینه آموزش و حیطه‌های درمانی اقدام ۳: تدوین مکتوب و نتیجه‌گیری کلی وضعیت فعلی	اسفند ماه ۱۳۹۳	مهر ماه ۱۳۹۳	پروژه ۱: تبیین جایگاه آموزش لیزر در مجامع علمی بین‌المللی معتبر و بررسی حیطه فعالیت درمانی کاربران لیزر در گروههای درمانی مختلف
۲۰۰	مرکز تحقیقات لیزر در پزشکی شهید بهشتی یا مرکز تحقیقات لیزر در پزشکی (مصوب درون سازمانی) پژوهشکده پرتو و موج دانشگاه علوم پزشکی ارتش	۲۰%	اقدام ۱: جستجو در منابع داخلی و رصد مراکز فعال در داخل کشور اقدام ۲: مذاکره با فعالان عرصه و کسب مشورت از آنها در زمینه آموزش و حیطه‌های درمانی اقدام ۳: تدوین مکتوب و نتیجه‌گیری کلی وضعیت فعلی	شهریور ماه ۱۳۹۴	فروردین ماه ۱۳۹۴	پروژه ۲: بررسی وضعیت آموزش لیزر و زمینه‌های فعالیت گروههای درمانی در مجامع علمی و دانشگاهی کشور
۳۰۰	مرکز تحقیقات لیزر در پزشکی شهید بهشتی یا مرکز تحقیقات لیزر در پزشکی (مصوب درون سازمانی) پژوهشکده پرتو و موج دانشگاه علوم پزشکی ارتش	۵۰%	اقدام ۱: تطبیق آموزش جهانی با آموزش داخلی و تدوین آموزش بومی شده با چشم‌انداز ده ساله اقدام ۲: پیش‌بینی دوره‌های کوتاه مدت و دراز مدت با دور نمای ده ساله اقدام ۳: تدوین خطوط قرمز و حیطه‌های درمانی با عنایت به دوره‌های آموزشی برای گروه‌های مختلف درمانی علوم پزشکی کشور	اسفند ماه ۱۳۹۴	مهر ماه ۱۳۹۴	پروژه ۳: تطبیق آموزش لیزر در پزشکی کشور با مجامع بین‌المللی و تصویر دور‌نمای آموزشی دانش فوق‌برای ده سال آینده و همچنین حیطه‌بندی امور درمانی برای گروههای درمانی مختلف
۵۰۰		۱۰۰				جمع

فرم ۳: فرم تدوین پروژه / فعالیت‌های برنامه‌عملیاتی شبکه

۳ - تدوین استانداردهای ملی لیزر در پزشکی						برنامه‌عملیاتی شماره ۳ -
هزینه در سال ۱۳۹۳ (میلیون ریال)	نام سازمان/فر د مسئول	سهم پروژه از برنامه (درصد)	اقدامات	تاریخ اتمام	تاریخ شروع	عنوان پروژه/فعالیت
-		۲۰	اقدام ۱: شناسایی افراد اقدام ۲: صدور ابلاغ اقدام ۳: تشکیل جلسات	پایان ۹۳	شروع ۹۳	۱. تشکیل کمیته استاندارد در شبکه لیزر و اخذ مجوزهای لازم از سازمان استاندارد در این خصوص
-		۳۰	اقدام ۱: تعیین محورها اقدام ۲: توزیع کار اقدام ۳: جمع‌بندی	پایان ۹۳	شروع ۹۳	۲. شناسایی و تدوین استانداردهای موجود در زمینه واردات و ساخت لیزرهای پزشکی
۲۰۰		۱۰	سفارش نگارش	پایان ۹۴	شروع ۹۳	۳. نگارش استانداردهای مربوط به واردات و ساخت لیزرهای پزشکی
۲۰۰		۱۰	سفارش نگارش	پایان ۹۴	شروع ۹۳	۴. نگارش استانداردهای مربوط به استفاده کنندگان از لیزرهای پزشکی
۲۰۰		۱۰	سفارش نگارش	پایان ۹۴	شروع ۹۳	۵. نگارش استانداردهای مربوط به محیط استفاده از لیزرهای پزشکی
۱۵۰		۱۰	تعیین بخش توافقات اولیه اجرا و پایش	پایان ۹۴	شروع ۹۴	۶. پیاده سازی این استانداردها در کلینیک لیزر شهدای تجریش به عنوان پایلوت
-		۱۰	مکاتبه	پایان ۹۴	شروع ۹۴	۷. پیشنهاد به اداره کل تجهیزات پزشکی توسط وزارت بهداشت برای اجرا
۷۵۰		۱۰۰				جمع

فرم ۳: فرم تدوین پروژه / فعالیت‌های برنامه‌عملیاتی شبکه

۴ - ارزیابی وضعیت موجود کشور در زمینه تولید و بازار						برنامه عملیاتی شماره ۴
هزینه در سال ۱۳۹۳ (میلیون ریال)	نام سازمان/فرد مسئول انجام فعالیت	سهم پروژه از برنامه (درصد)	اقدامات	تاریخ اتمام	تاریخ شروع	عنوان پروژه/فعالیت
۱۵۰	اداره کل تجهیزات	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۱. بررسی وضعیت لیزرهای وارد شده
۵۰	مرکز تحقیقات لیزر	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۲. بررسی وضعیت لیزرهای داخلی و تولیدی
۱۵۰	انجمن لیزر	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۳. بررسی وضعیت کاربران لیزرهای پزشکی
۵۰	معاونت درمان	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۴. بررسی تعرفه‌ها ابلاغی و اعمال شده
۱۰۰	موسسه ملی تحقیقات سلامت	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۵. بررسی آینده نگاری مصرف و کاربرد لیزر
۵۰۰		۱۰۰				جمع

فرم ۳: فرم تدوین پروژه/ فعالیت‌های برنامه‌عملیاتی شبکه

۵ - تدوین نقشه پژوهشی ۵ ساله لیزر در پزشکی						برنامه عملیاتی شماره ۵
هزینه در سال ۱۳۹۳ (میلیون ریال)	نام سازمان/فرد مسئول انجام فعالیت	سهم پروژه از برنامه (درصد)	اقدامات	تاریخ اتمام	تاریخ شروع	عنوان پروژه/فعالیت
۱۰۰	مرکز تحقیقات لیزر	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۱. بررسی وضعیت موجود کشور در حیطه های آموزش و پژوهش و بازار و خدمات
۱۰۰	انجمن لیزر	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۲. بررسی وضعیت موجود در جهان از جهت آموزش و پژوهش و بازار و خدمات
۱۰۰	پژوهشگر حقیقی	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۳. تدوین اهداف ملی بر اساس تجمیع و تحلیل دیدگاه‌های ذینفعان
۱۰۰	موسسه ملی تحقیقات سلامت	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۴. بررسی نیازهای آینده در حیطه های آموزش و پژوهش و بازار و خدمات
۱۰۰	پژوهشگر حقیقی	۲۰	تشکیل تیم تعیین اهداف اجرای پژوهش و تحلیل نتایج	۹۴	۹۳	۵. جمع‌بندی مستندات و نگارش نهایی نقشه راه بر اساس ۴ پروژه فوق
۵۰۰		۱۰۰				جمع